

## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

### 1. บทนำ

บริษัท แมสเทค ลิ่งค์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตระหนักว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับกิจการที่ดี จึงได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนา เติบโตอย่างมั่นคงและต่อเนื่อง หยุดยั้งและลดความเสียหายจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อบุคลากร ทรัพย์สิน การดำเนินธุรกิจ รวมทั้งภาพลักษณ์ขององค์กร

### 2. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยง (นโยบายฉบับนี้) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- (1) เพื่อกำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน รวมถึงระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้และสอดคล้องกันทั้งองค์กร
- (2) เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยง ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
- (3) เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการและนโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสมและสามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ในการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา
- (4) เพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยง ในทุกระดับ

### 3. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้ให้มีผลบังคับใช้กับทุกการดำเนินการ รวมถึงผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ

### 4. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน และการดำเนินกิจกรรมของทุกหน่วยงาน
2. กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง แนวทางการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยง หรือความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงติดตามและ

ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงตามกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ทั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการ ดังนี้
  - ทบทวนความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างทันเวลา
  - ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ
  - จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด (ตามกรอบนโยบายบริหารความเสี่ยง) โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นและประโยชน์ที่จะได้รับจากแนวทางการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว
  - กำกับ ติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม
4. เมื่อความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัทในระดับที่สูงหรือสูงมาก หน่วยงานที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้คณะกรรมการบริหารและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทราบทันที หากเป็นความเสี่ยงระดับสูงมาก ต้องแจ้งภายใน 24 ชม. เพื่อดำเนินการจัดการความเสี่ยงนั้นต่อไป
5. มุ่งส่งเสริมสนับสนุนและให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการและแนวทางการบริหารความเสี่ยงแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการปลูกฝังสร้างนิสัยให้บุคลากรทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญและความมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการดำเนินการด้านบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การลดต้นทุน ( Save Cost) และการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value add)

สำหรับพิจารณาและอนุมัติการแก้ไขนโยบายบริหารความเสี่ยง จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่

2/2567 วันที่ 15 พฤษภาคม 2567

## 5. วิธีบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน COSO ERM - 2017 มาใช้ในการกำหนดแนวทางและติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ รวมถึงความเสี่ยงด้าน ESG เพื่อให้แน่ใจว่าได้รับการจัดการอย่างถูกต้องเหมาะสม

## 6. การทบทวนนโยบาย

กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงดำเนินการทบทวนนโยบายความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป